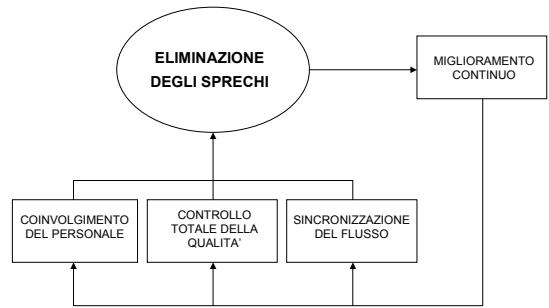


IL JUST IN TIME

LA FILOSOFIA JIT



CLASSIFICAZIONE DELLA LETTERATURA

- Oggetto dello studio
 - Definizione / Filosofia
 - Implementazione
 - Aree di intervento:
 - Prodotto
 - Processo
 - Programmazione
 - Risorse Umane / Organizzazione
 - Fornitori
 - Clienti
 - Prestazioni
 - JIT e Qualità
 - JIT e Servizi
 - JIT e Piccole / Medie Imprese
- Tipo di studio
 - Concettuale
 - Survey
 - Caso Studio
 - Modello Matematico
 - Simulazione
 - Classificazione della Letteratura
- Scopo dello studio
 - Sviluppo Teorico
 - Esposizione Descrittiva

DIMENSIONI DEL JIT (1 di 2)

- Progettazione e sviluppo prodotti
 - Partnership nella progettazione
 - Design for operations
 - Tecniche JIT per lo sviluppo di nuovi prodotti
- Processo
 - Riduzione dei tempi di attrezzaggio / Dimensione piccola dei lotti
 - Layout coerente con il flusso produttivo
 - Manutenzione preventiva
- Programmazione
 - Livellamento della produzione
 - Controllo pull / kanban
 - Stabilità del piano di produzione

DIMENSIONI DEL JIT (2 di 2)

- Risorse Umane
 - Addetti multifunzionali
 - Lavoro di gruppo
 - Problem solving e decision making
- Fornitori
 - Consegne frequenti ed in piccoli lotti
 - Elevata qualità
 - Numero limitato di fornitori
 - Contatti di lungo periodo
 - Valutazione, certificazione e sviluppo dei fornitori
 - Condivisione delle informazioni
 - Coinvolgimento dei fornitori nella progettazione

MODELLI ANALIZZATI E RELATIVE LEVE

MODELLI \ LEVE	Riduzione dei tempi di attrezzaggio/fornitori	Manutenzione preventiva	Obiettivo qualitativo coerente con il flusso	Livellamento della produzione	Selezione controllo pull/kanban	Semplicità nella programmazione della qualità	Costi inferiori della qualità	JIT Purchasing	Dipendenti multifunzionali	Partecipazione del personale	Supporto del management	Documentazione e controllo
Sakakibara, Flynn e Schroeder, 1990 e 1992	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Davy, White, Merrit e Gritzmaker, 1992	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Mehra e Inman, 1992	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
De Toni, Filippini e Forza, 1993	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Cowton e Vail, 1994	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Ramarapu, Mehra e Frolick, 1995	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Spencer e Guide, 1995	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Hallen, Sackett e Williams, 1997	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

PRESTAZIONI

costo / produttività

della manodopera

del capitale circolante tecnico

delle macchine / impianti

qualità

conformità

affidabilità delle consegne (quantità e mix)

flessibilità

al mix

A.F. De Toni Università di Udine

7

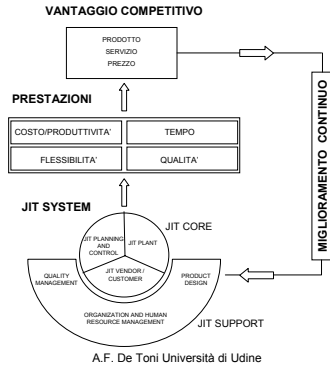
JIT E PRESTAZIONI

LEVE JIT	Prestazioni di costo / produttività (manodopera / capitale tecnico / prod. scorte)	Manutenzione preventiva	Disposizione del medio termine con il cliente	Livellamento della produzione	Sistema di controllo pull / kanban	Semplicità di programmazione	Controllo totale della qualità	JIT Purchasing	Design for operations	Partecipazione del personale	Formazione / Training management	Documentazione e miglioramento
Costo/produttività manodopera		3					3	3	3	2,3	2	
Costo/produttività capitale circolante (tecnico/prod. scorte)	2,35	8,8	5	5	3,5	3,8	8,8	2,35	3,5	5	5	4,5
Costo/produttività Macchine/impianti	2	2	2	2		3			3			
Conformità	8	2,3		8	8	2,3	2,3	2,3	3	2,8		4
Flessibilità alle mod. progettati/introduz. nuovi prodotti	3				3	2,3			3,4			4
Flessibilità al volume			2,3						4			
Flessibilità al mix	2,3		3	2,3	3	2		3,6	3,4			4
Tempi di attraversamento interni (lead time)	1,35	1,5	1,35	1,35	1,5	0,7	0,8	1,35	1,5	5		5
Rapidità delle consegne	1,23	1,23	1,5	1,23	1,23	2,5	0,8	1,23	1,23	5		5
Puntualità delle consegne	1,23	1,23	1,5	1,23	1,23	2,5	0,8	1,23	1,23	5		5

A.F. De Toni Università di Udine

8

MODELLO INTEGRATO LEVE PRESTAZIONI



9

VANTAGGIO COMPETITIVO

- Differenziazione:
 - di prodotto
 - di servizio
- Prezzo

A.F. De Toni Università di Udine

10

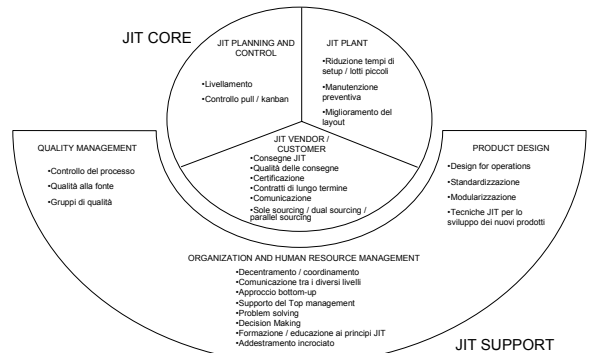
PRESTAZIONI

COSTO / PRODUTTIVITA' <ul style="list-style-type: none"> della manodopera del capitale circolante delle macchine 	TEMPO <ul style="list-style-type: none"> tempi di attraversamento (lead times) rapidità delle consegne puntualità delle consegne
FLESSIBILITA' <ul style="list-style-type: none"> alle modifiche progettuali / introduzione nuovi prodotti al mix 	QUALITA' <ul style="list-style-type: none"> conformità affidabilità delle consegne (in quantità e mix)

A.F. De Toni Università di Udine

11

JIT SYSTEM



12